

AEON

株主の皆さまへ

第18期 中間株主通信
2013.3.1 → 2013.8.31

ありがとう! 世界に400店舗

400



株式会社イオンファンタジー

証券コード：4343

Play! in harmony

こどもたちの笑顔は、世界を元気にする魔法です。

■当第2四半期連結累計期間の業績

第18期第2四半期連結累計期間は、‘Mollyfantasy’（モーリーファンタジー）ブランドの訴求に注力するとともに国内外での新規出店等、積極的な拡大策を進めてまいりました。この結果、当第2四半期連結累計期間の業績は、売上高239億69百万円（前年同期比109.4%）、営業利益16億56百万円（同104.7%）、経常利益16億86百万円（同106.3%）、四半期純利益8億22百万円（同111.4%）となりました。

■国内事業の取り組み

国内事業は、5店舗の新規出店、34店舗の改装を実施し、10月末までに全店舗の屋号が“Mollyfantasy”に統一される予定です。また、オリジナル遊具開発の拡大を行い、海外からの遊戯機械調達にも取り組んで差別化を図っております。この結果、国内事業の業績は、売上高230億円（前年同期比107.3%）、セグメント利益18億62百万円（同108.8%）、となりました。

■海外事業の取り組み

海外事業は、今後の利益の最大化に向けた先行投資を進めてまいりました。2013年3月～8月の新規出店は、中国16店舗、マレーシア7店舗となり、地元有力デベロッパーを中心に出店拡大を進めております。この結果、海外事業の業績は、売上高9億69百万円（前年同期比201.9%）、セグメント損失2億6百万円（前年同期セグメント損失1億30百万円）となりました。

■通期の見通し

通期の業績見通しにつきましては、売上高466億円、営業利益36億円、経常利益36億円、当期純利益15億60百万円と増収増益を予定しております。また、1株当たり配当金につきましては、年間30円を予定しております。

今後とも株主の皆さまの一層のご支援・ご鞭撻を賜りますよう、お願い申し上げます。

代表取締役社長

片岡 尚



中国での出店を加速!

中国事業は新規出店の拡大に取り組み、2013年3月～8月で16店舗を出店しました。

従来の華北、東北、華南地区のドミナント化を進めるとともに当期より華東地区に出店を拡大しております。

また、当第2四半期累計期間の中国における既存店売上伸び率は24.6%増と順調に推移しております。

今後も成長を続けるべく、2013年7月、社名をイオンファンタジー北京から「イオンファンタジー中国」〔現地社名：永旺幻想（中国）児童遊樂有限公司〕に変更し、更なる積極的な展開に取り組みます。

華北地区
10 店舗

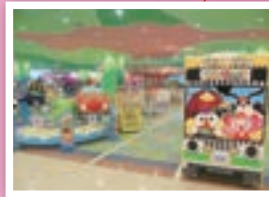
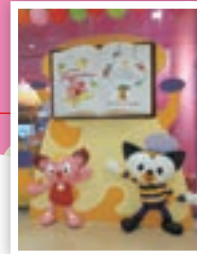
東北地区
5 店舗

華東地区
4 店舗

香港
4 店舗

華南地区
7 店舗

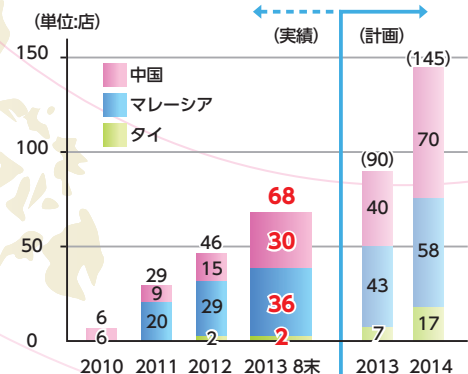
(イオンストアーズ香港とのライセンス契約)



中国店舗数
30 店舗
(2013年8月末現在)

JAPAN

海外店舗数の推移



(注) 中国は4店舗、マレーシアは2店舗FC等を含む

中国事業の歩み と今後の展望を 語る



対談

イオンファンタジー
代表取締役社長

片岡 尚

イオンファンタジー中国
董事長総経理

藤原信幸

中国での事業スタート

片岡社長：中国の会社設立が2007年9月、そこから6年経ち、2013年8月末で30店舗、今期末で40店舗を予定と、ようやくここまで来ましたね。

藤原総経理：当初、日本人3人が着任して、異国の地で不安もありましたが、何が何でもやるつもりでここまでできました。

片岡社長：本当に机1脚、電話1台というところからでしたね。一番苦労したことは？

藤原総経理：正直言いますと毎日苦労しかない(笑)。娯楽に関する規制が分からないことだらけでオープンする事自体が大変だったので、1号店のオープンで大概のことはやれると自信がつかしました。

お客さまのご支持が自信に

片岡社長：去年9月のデモは本当に世界中の皆さんからご心配いただきました、振り返るとどうでしたか？

藤原総経理：一番に従業員の事が気になりました。デモのあった翌日にすぐ従業員とご家族あてに私の方から手紙を出させていただきました。我々はこどもたちの笑顔を創るための会社だというメッセージを送ったことにより、当社の従業員は一人も辞めなかった、それが嬉しかったですね。

片岡社長：一方でお客さまの反応はどうでしたか？

藤原総経理：去年9月は売上が前年対比87.9%まで落ち込みましたが、10月には96.4%、11月には106.4%と前年を上回る水準まで回復しました。

片岡社長：安全で安心してこどもたちが遊べる場所を提供するという我々のサービスは中国のお客さまからも高い支持をいただいていると改めて感じました。一人も従業員が辞めなかったこと、お客さまが2カ月で完全に戻っていただいたこと、この2つは我々が中国で事業を展開する上で大きな自信になりましたね。

世界中で事業展開するメリット

片岡社長：今年の中国での出店目標は30店舗であり、計

画通り順調に進んでいますが、要因はどのような点ですか。

藤原総経理：一番の理由は大手で、テナント開業率が高く、知名度の高いショッピングセンターからの出店要請が急激に増えてきていることです。また、2020年までの店舗数、売上目標、利益目標のビジョンを掲げて、達成意識を社内のみならず共有できたことも大きな要因です。

片岡社長：既存店の売上も好調ですね。

藤原総経理：今年は平均すると既存比約130%で伸びています。品揃えのバラエティーさを追求したことが一番大きな要因です。

片岡社長：マレーシアで好調なゲーム機を中国でも導入したり、日本でヒットした人気ゲーム機を素早く中国に導入するなど、世界各国で事業展開していることのメリットが出始めてきました。店舗数を増やすことで商品のコストを下げ、お客さまへのサービスに還元していきたい。コストが下がれば更に店舗数が増やせて好循環になる。今は華北、華南、東北、華東、この4つが出店エリアですが、今後の計画は？

藤原総経理：今後は山東省、湖北省など、GDPの成長が著しいエリアへの出店を計画しています。社名についても、これまでは北京エリアが中心だったこともあり、イオンファンタジー北京でしたが、中国全土への展開を踏まえ、2013年7月29日にイオンファンタジー中国に変更しました。

“世界に広がるララちゃんブランド”

片岡社長：3年前の正月に中国の北京の店舗を巡回した際、本当に感動しました。ララちゃんが登場して、中国の子どもたちがララちゃんに向かって走って行って抱きついて、テーマソングの「愛はたからもの」をみんなでダンスしていた。ララちゃんが、中国の子どもたちにも日本と同じように受け入れられているのは感動でしたね。

藤原総経理：中国で勝ち続ける為に、ララちゃんや店舗のブ

ランドをどう中国に根付かせるかを一番重要視しています。スタッフたちは中国の子どもたちが喜んでくれるラライベントを自分たちで工夫しており、先日、北京市に開店した店舗のオープンでは、ショッピングセンターの要請でオープニングセレモニーにララちゃんのイベントを行い100人以上のお子さまが集まりました。ララちゃんのブランドが育ってきていると感じています。

片岡社長：マレーシアでもタイでもララちゃんは子どもたちに大人気です。アジア中の子どもたちにララちゃんを大好きになってもらえるようにしていきたいですね。今後、イオンファンタジー中国をどうしていきたいですか。

“イオンファンタジー中国の使命”

藤原総経理：中国滞在の5年で感じたことは、娯楽が非常に少ないことです。イオンファンタジー中国をもっとファミリーで色々楽しめるエンターテインメント企業にしていきたいと考えています。また、中国では中学生の子どもたちが親と遊びに行くところがなく、今後我々の事業領域を十分広げていけると感じており、新しいことに積極的にチャレンジしていきます。

片岡社長：中国がスタートさせた新しい事業を日本が逆輸入というのもあり得ますね。ありがとうございます。

藤原総経理：その時は日本からロイヤルティを頂きますね(笑)。ありがとうございました。



イオンファンタジー中国
董事長総経理

藤原信幸

プロフィール

2004年5月株式会社イオンファンタジー入社。2006年から準備を開始し、2007年9月中国に会社設立。同年12月現地に赴任。2013年1月よりイオンファンタジー北京（現イオンファンタジー中国）董事長総経理。



ありがとう! モーリーファンタジーは 世界に400店舗!!

～世界はひとつになります
モーリーファンタジー～

お かげさまで2013年11月、イオンファンタジーは世界で400店舗になります。感謝の気持ちを込めて「400店舗達成記念イベント」を開催してまいります。



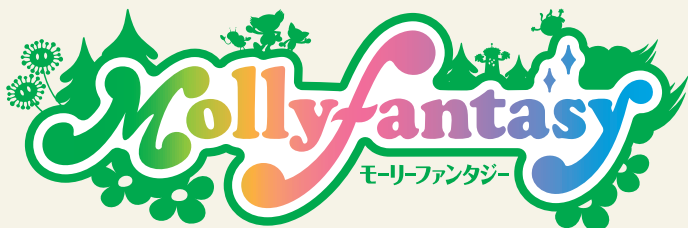
400店舗達成記念イベント

- ①「400店舗記念限定景品」を展開
- ②「1000円でメダル400枚!」イベントの実施
- ③「求む! こどもスタッフ (1日お仕事体験)」の実施
- ④「400店舗達成記念オリジナルカレンダー」プレゼント
- ⑤「400店舗達成記念ショルダーバック」プレゼント
- ⑥「世界の子どもたちが民族衣装でダンスする映像」を1曲につないで店頭で配信



全世界のストアブランドを「Mollyfantasy」に統一

ス トアブランド「Mollyfantasy（モーリーファンタジー）」を世界に通じるグローバルブランドに育てるべく、ファンタジーキッズーナを除く国内の8つの店舗屋号・店舗ロゴマークを統一し、アジアに展開している各店舗とあわせて、スタンダードブランドとして世界に広めてまいります。



ジョイ・パーク

モリファンタジー

DYNALEX

みんなのあそびば
ポップンパーク

遊びのひろば
ジョイ・パラ

アルファ-01

Aeon Fantasy World
イオンファンタジーワールド

famiu

絵本のキャラクターが遊具で登場！

モ ーリーファンタジーの絵本から飛び出したオリジナル遊戯機械「モーリーメリーおばさん☆ララちゃんのほしぞらさんぽ」登場！125店舗に導入して乗りものコーナーの目玉として大人気です。

これからもモーリーファンタジーの世界観を表現し、安全・安心でこどもたちがワクワクできる遊具を導入してまいります。

モーリーメリーおばさん☆
ララちゃんのほしぞらさんぽ

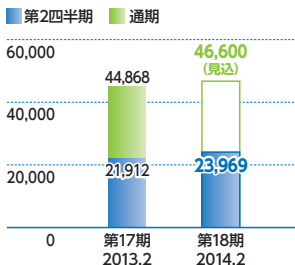




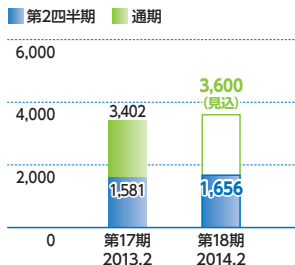
財務ハイライト



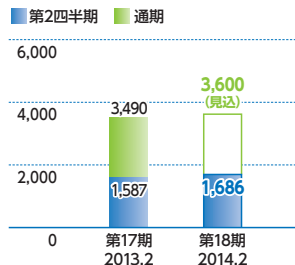
売上高 (単位:百万円)



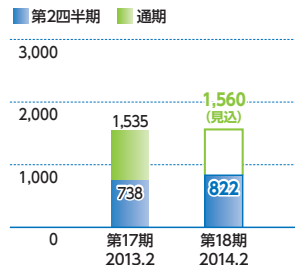
営業利益 (単位:百万円)



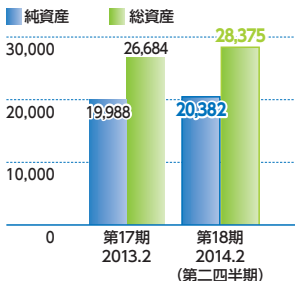
経常利益 (単位:百万円)



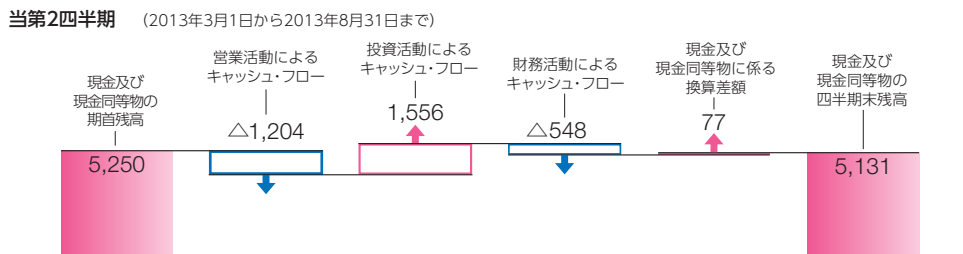
当期(四半期)純利益 (単位:百万円)



純資産/総資産 (単位:百万円)



キャッシュ・フローの状況 (単位:百万円)



point1 売上高内訳

- 売上高239億69百万円 (国内230億円 海外9億69百万円)
- ・ 遊戯機械売上高179億75百万円
 - ・ 商品売上高59億7百万円
 - ・ 委託売上高80百万円、その他5百万円

- ・ 流動負債76億97百万円
- ・ 純資産203億82百万円

point2 資産・負債・純資産の状況

- ・ 流動資産124億25百万円
- ・ 固定資産159億49百万円

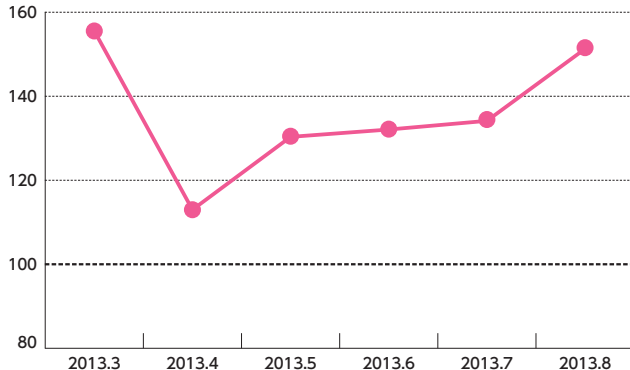
point3 キャッシュ・フローの状況

- ・ 営業活動の結果減少した資金12億4百万円
- ・ 投資活動の結果増加した資金15億56百万円
- ・ 財務活動の結果減少した資金5億48百万円

海外事業の業績

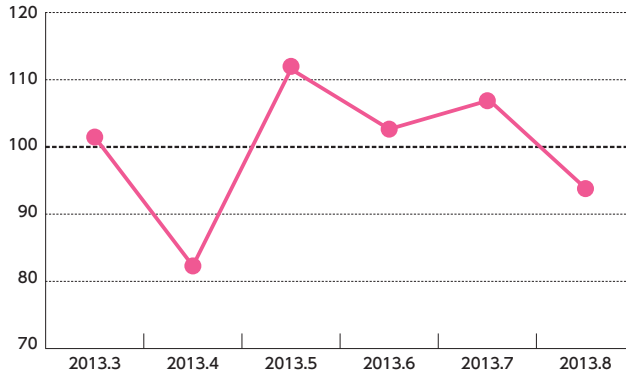
イオンファンタジー中国

●既存店売上伸び率
(単位:%)



イオンファンタジーマレーシア

●既存店売上伸び率
(単位:%)



第2四半期における海外事業の業績

(単位:百万円・%)

		中国	マレーシア	タイ	海外合計	国内(参考)
売上高	合計	347	535	86	969	23,000
	既存店	163	418	—	581	21,525
店舗利益	合計	△16	110	5	99	3,529
	既存店	34	112	—	146	3,517
既存店 店舗利益率		20.6	26.9	—	25.1	16.3

新たに中間配当を実施いたします。

当社はこれまで、年1回、期末配当として剰余金を配当することを基本としておりましたが、当期より、株主の皆さまの利益還元
の機会を充実させる目的で、剰余金の配当を年2回行い、中間配当を実施することと致しました。中間配当の配当金につきましては、1株
につき15円とさせていただきます。

社会貢献活動

当社では、地域社会に根ざす「良き企業市民」としての社会的責任を果たすべく、さまざまな環境保全・社会貢献活動に取り組んでいます。

ララ夢 ララちゃん夢のお手伝い

当社が長年に渡り取り組んできた「ララ夢」も20回を迎え、これまでに沢山のこどもたちの夢をかなえてきました。2013年度は第20回（七夕シーズン）に2007通の夢のご応募をいただき、10人のこどもたちの「夢の実現」をお手伝いしました。

一例をご紹介します

第20回

「岩手サファリパークで、ララちゃんと象さんに乗ってみたい」

～岩手県 おざわゆうとくん（4歳）の夢をかなえました～
＜2013年7月3日（水） 岩手サファリパークにて＞



ファンタジースマイルデー あそんで募金

環境保全活動、社会貢献活動の新たな取り組みとして、「ファンタジースマイルデーあそんで募金」を行っています。

毎月11日に、対象遊戯機械で遊んでいただいた売上の10%相当金額を、環境保全活動、こども支援活動、東日本復興支援活動などの活動に役立てています。

ファンタジースマイルデー
あそんで募金の実績

2013年度
（上期） 1,366,930円



社会福祉施設の こどもたちご招待会

日頃、遊園地などで遊ぶ機会が少ない社会福祉施設のこどもたちを対象に、全国で無料ご招待会を実施しています。店内の各ゲーム機で自由に遊んでいただき、地域の方々のご支持を受けております。

ご招待会の実績

2013年度 高砂店ほか54店舗
（上期） のべ 75回



世界に広がる福祉施設招待会の輪

マレーシアではこどもたちを店舗にご招待する活動や病院への訪問活動を2013年度上期は8回実施。2013年3月13日にはMollyfantasy Bandar Utamaに総勢48名のこどもたちを無料ご招待。2013年7月4日には国立病院小児病棟を訪問し、70名のこどもたちとふれあいました。

中国では、幼稚園や小学校への訪問活動や寄付活動を2013年度上期は12回実施。ララちゃんと一緒に踊ったり、ゲームを通じてふれあいました。

全世界共通のプレゼント品を製作し、各国のこどもたちに喜ばれています。



中国での訪問活動



会社概要 (2013年8月31日現在)

商号	株式会社イオンファンタジー	
本社所在地	〒261-8504 千葉県千葉市美浜区中瀬一丁目5番地1 TEL:043-212-6203 FAX:043-212-6840	
ホームページ	http://www.fantasy.co.jp/	
設立	1969年10月(実質上の設立1997年2月)	
資本金	17億4,713万9千円	
事業内容	遊技場の経営・フランチャイズ業務	
従業員数	連結3,972名(単体3,252名) ※パートタイマー・アルバイトは1日8時間換算で計算しております。	
店舗数	391店舗(連結) (日本323店舗、中国30店舗、マレーシア36店舗、 タイ2店舗) ※FC等を含む	
役員	代表取締役社長	片岡 尚
	専務取締役	林 克己
	常務取締役	新田 悟
	取締役	高橋 光男
	取締役	田村 純宏
	取締役	梶田 茂
	取締役	藤原 徳也
	取締役	岩瀬 真悟
	取締役	大矢 和子
	常勤監査役	茂呂 正行
	監査役	人見 信男
	監査役	中野 信雄
	監査役	小倉 正一

株式状況 (2013年8月31日現在)

発行可能株式総数	50,000,000 株
発行済株式の総数	18,175,688 株
株主数	8,607 名

大株主(上位10名)	当社への出資状況	
株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
イオン株式会社	11,373	62.70
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口)	610	3.36
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	605	3.34
資産管理サービス信託銀行株式会社 (年金信託口)	496	2.73
ザ バンク オブ ニューヨーク メロン アズ エージェンツ ビーエヌワイエム エイएस イーエ イ ダッチ ペンション オムニバス 140016	186	1.03
マックスバリュ西日本株式会社	114	0.63
ミニストップ株式会社	114	0.63
イオンフィナンシャルサービス株式会社	114	0.63
イオンモール株式会社	114	0.63
イオン九州株式会社	114	0.63

(注) 持株比率は自己株式(37,134株)を控除して計算しております。

ホームページ(IR)のご案内

<http://www.fantasy.co.jp/company/ir>

決算・財務資料やニュースリリース、株主優待制度などについての情報提供を行うほか、決算説明会の模様を映像で紹介しています。ぜひ、ご活用ください。



株主優待制度のお知らせ

株主の皆さまにご利用いただきやすい優待制度を設けています。
魅力ある株主優待を、ファミリーでご利用ください。

2月末日現在でご所有株式数100株以上1,000株未満の株主さまに

特典1 3,000円相当の株主ご優待券を進呈

店内で株主ご優待券をご提示いただくと、1年間で3,000円相当のメダル、メダル有料イベント、スポーツゲーム、体感ゲーム、カーニバルゲーム(景品なし)、定置乗り物、メリーゴーランド※、ボールプール※、ファンタジースキッズガーデン※、ファンタジーキッズーナ※、わいわいパーク※、きぼっと※がご利用できます。
※一部設置していない店舗もあります。

特典2 「魚沼産コシヒカリ新米3kg」の進呈

※新米については、毎年10月下旬前後の発送を予定しています。

2月末日現在でご所有株式数1,000株以上の株主さまに

特典1 6,000円相当の株主ご優待券を進呈

店内で株主ご優待券をご提示いただくと、1年間で6,000円相当のメダル、メダル有料イベント、スポーツゲーム、体感ゲーム、カーニバルゲーム(景品なし)、定置乗り物、メリーゴーランド※、ボールプール※、ファンタジースキッズガーデン※、ファンタジーキッズーナ※、わいわいパーク※、きぼっと※がご利用できます。
※一部設置していない店舗もあります。

特典2 「魚沼産コシヒカリ新米5kg」 または「ミディ胡蝶蘭」の進呈

株主メモ

事業年度	毎年3月1日から翌年2月末日まで
基準日	期末配当、定時株主総会 2月末日 中間配当 8月末日 (そのほか必要がある場合には、あらかじめ公告いたします)
定時株主総会	5月
公告方法	電子公告 ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載します。 当社の公告はホームページ(http://www.fantasy.co.jp/)に掲載いたします。

株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
郵便物送付先	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 取次事務は、三井住友信託銀行株式会社の本店および全国各支店で行っております。
電話照会先	☎ 0120-782-031
上場市場	東京証券取引所市場第一部(証券コード：4343)